に迫った。

WHOが正式名称をCO

そして今年、2・11に

VID-19と決定した

をなすモノは、もはや消

(2020年2月11日)



## 般社団法人 洸楓座 代表理事 いう P M 佐藤 建吉

般社団法人efco. j p

災禍と生きる

それを妄信する人間社会 は、3・11 (2011年 ド・トレード・センター うニューヨークのワール 禍が、科学技術を過信し 定外の人為事件で幕開き 3月11日)という福島第 ルトダウンという3重災 した。それから10年後に 1年9月11日) という想 への航空機突入(200 原発が地震&津波&メ 21世紀が、9・11とい つくる。

死に至らしめた。なおそ の渦中に、国内では、九 巻し、1250万人以上 状降水帯が移動し前例の 州地方や中部地方で、線 に感染し、55万人以上を 新型感染症は、世界を席 ない集中豪雨をもたらし 自動車は万の、船舶は十 なる。それ以外の製品や 万の、飛行機は百万の、 の、オートバイは千の、 鉛筆でさえも芯と軸から からなる。自転車は百 商品は、多数の要素部品 途対象となる文字を書く 原発は千万のオーダーの

生き、暮らすことが求め られているともいえる。 る。「新しい生活様式」 甚大な影響を与えてい は、そうした状況の下で 動植物の生活圏に襲い、 かりでなく世界の人間や **人災と天災が、日本ば** 大化し複雑化が進んでい そしてメンテナンスとサ られており、その設計 く人間社会もますます巨 らない。製品ばかりでな ービスに努めなければな 要素部品の構成で組立て

11

設計、メンテナンス、

**W** 

る。なぜなら、単体で用 なく、歴史こそが文明を ではあるがあまり意味は が、来年やその後の未来 る。が、その競争の結果 集合体として真価とな を約束するものではな の発揚の目玉としてい 度を達成し、政府は国威 岳」が、世界一の計算速 い。刹那の記録は、文化 ーコンピュータの「富 製品や商品の優秀さ コロナ禍中で、スーパ 個々の部品や要素の れる。それに発せられる ぞれで検討や任務が行わ る。しかし、巨大システ システムにおいても大事 化においても重要なの 命令で、要素や要素シス 層システムに分け、それ に分け、さらに多数の下 「システム要素」であ なことは、「要素」や 返しになるが、システム は、『要素』である。 いくつかの下部システム ムではシステム全体を、 テムが処理される。繰り

## 人間社会ゆえの課題

しゴムしかなく、その用 それ以外に先述した自然 対応しなければならな り、経営組織がある。人 が構成される。そこにも 法人組織や社会システム なってゆく。 い。こうしてより複雑と 的要因もシステムとして 間社会では、科学技術が 要素たる人材と部課があ 技術連関として関わり、 人間社会でも同様で、

の結果、そのプロジェク る。責任の一部はサブリ に分け処理されるが、そ のように、サブシステム 握することが困難にな トリーダーは、全体を把

そしてサービスでも、シ ステム化が要求される。 理能力は、重要となる。 どとすると、高速演算処 ト体系ともいえ、不可解 それは、不可解さを是認 ーダーに委嘱される。巨 ステムやAIシステムな て演算処理される巨大シ 知識体系が参照される。 が、現実の問題では、こ あり様がある。 から不可避できないが故 ック)【註】と呼ばれる は、PMBOK(ピンボ 大プロジェクトの遂行で に、必要とされる現実の し対象としたマネジメン もし世界を一局面とし

複雑な対象では、前述 長として経験した。その メント (PM)

あり、最近の4年が帰村 うち6年は、全村避難で 突然の被爆災禍に起因 れてはいたが、風向きに 後である。飯館村は、 後であった。後半10年の あり、後半10年は、その 受けた象徴となった。 島第一原発から40世以離 より高濃度放射能被曝を 現在に至る10年間は、

ない。 速度が解決するものでは 決が進めにくい。それ は、コンピュータや計算 のその背景に由来して解 景にある。改革しようと 手続きゆえの複雑さが背 れまでのコンピュータ社 しても、従来の人間社会 いる演算処理スキームや 会が過去から引きずって た。当初の避難は逃避で

村の菅野典雄村長の講演 会に参加した。菅野村長 は、これまで24年間を首 ▼飯館村の行政サービス 7月11日、福島県飯館 プロジェクト・マネジ

前半14年は3・11の前で ズを紹介された。 一だきしめる、という 「まけない」 「おはなしは、

とフレイズを定め

し算」の村づくり

ている。村民が、

**冨野村長の日ごろ** 

ルである!」 んに、愛でこたえたい。 「愛をそそいでくれた 「おとなも、ほめよう。\_ 「本を読まない人はサ

どう聞こえますか」 くてもいいです。」 「いい国をつくろう、 「たいへんよくできな 「地球の声、あなたは 「地球が2つ必要です。」 「人は、一生育つ。」

は誰も何も処遇できない

で迫る激流災禍。一人で

明のコロナ禍、集中豪雨

放射能災禍と似て正体不 津波による重力波災禍、

隔、<br />
回避できない<br />
巨大 突然の激震で起こる地

災禍である。「共に生き

る」という対策と覚悟が

それは、放射能という未 判断に毎日が迫られた。 し、首長としての対応と への対応と判断であっ 経験で目に見えない事象 ڕ؞ 手法である。具体的に ビスをデザインするPM け、共感を得て行政サー イズから、村民に語りか このようなキー・フレ 八は、あなたです。」 「お天道様が見てます 「あなたの殻を破れる

のコピーやメッセージか れた。特に強調されたの えば、次のようなフレイ ェクト・マネジメント 法であった。前項の内容 な体験で身に着けた(着 は、とくに10年間の特別 に関連付ければ、プロジ のために、新聞広告など は、住民や世間との対応 (PM) , 手法である。 例 いた)方術について話さ 行政判断である。講演で ても放射能との共存する はないし、帰村後におい 獲得された思考と手 おっぱ では、「ものは引 る父親参加の育 らづくり。「父子 まえをありがたい でいライフ」のむ 合言葉とする「ま 活、「やったね予 手帳」の導入によ は、「までい」を しては、「あたり などである。 を味わう体験醸成 算」による達成感 ト実施とした。 と思う日」をフレ イズとしたイベン で算、 こころは足 3・11の日に対 最新の総合計画

よう。」 「生年月日を捨てまし の発言に耳を傾けてくれ

> きる」は、慈愛と迫力を にある。彼女の「共に生

感じさせる書作である。

う。それは、「共に生き 続して次に託そうという る」という前提でもあ には自身が構築してきた る。同村長は今期で勇退 るように、柔軟な行政サ PMが隠されているよう 飯館村の行政モデルを継 するそうだが、その意図 -ビスを行ってきたとい

## 「共に生きる」

助」のほかに「前助」と

して事前に備えることも

助・共助・公助の「3 必要である。筆者は、

災禍へのPMであると思

う。ふるさとを守るため

に本号で記しておきたい。

(註) PMBOK (Proj

何度でも。」

家・金澤翔子さんを顕彰 は、用紙一杯に力強い文 は、ダウン症の天才書 京•銀座金澤翔子美術館 した「三陸鉄道を応援す 月8日に、3・11で被災 している。彼女の持ち味 で開催した。同美術館 る鐵の道サミット」を東 筆者は、2014年3

Knowledge) は、プロジ ect Management Body of

字運びで仕上げる迫力さ



ープ管理・スケジュール ェクトの総合管理・スコ

ア」を、立ち上 ルダ管理という 管理・ステークホ リスク管理・調達 ケーション管理・ 理•品質管理•組 管理・コスト管 監視管理・終結と げ・計画・実行・ 織管理・コバユニ いう「6つのプロ 10の知識エリ

ネジメントであ ス」の奥行ある引 力・ツールと実践 セス」からなるマ づけられているマ き出しとして体系 「3つのプロセ 技法・出力という トリクスに、入