分になっていれば、リス

をとらえ、エコエティカ

県の独占的な契約は、

しかも秋田県と千葉

秋田県沖及び千葉県沖に

ライチ

①国内・地域サプライチェーンの構築

洋上風力発電事業の開発・建設・運営に当たり、

な産業・雇用を創出するため、地元の自治体・経済団体と協調し、元請企業と連携した上で、地元企業・地元港湾・地元金融機関等の最大活用を目指します。
②地域の活性化に繋がる共生策の実施

洋上風力発電事業と最も近い距離にある関係漁業者

産業領域以外 に対する「住民生活の支援」の3本柱に

より、立地地域全体への貢献を目指します。

①国内・地域サプライチェーンの構築

「持続可能な漁業支援体制 の構築」、漁業以外 の産業領域に対する「地域産業の振興と雇用の創出」、

## Domestic Green Society 第28回 一般社団法人 月 愛性に 洸楓座

▼はじめに 可塑性についての続編

いえる。 付けた自分である」もと り、それは可塑性を身に キリングした存在であ

▼理念なき企業判断

当該の洋上風力の出来

たい。

を記したい。可塑性と

や所作のトレースバック

もいえる。ここで思い出

ではなく、企業や組織に

葉県での洋上風力開発

筆者の居住地の千

最近の物価の高騰に

このことは、個人だけ

実現するためには、行為

「現状からの改革を

のコラムでは、ばねの伸 ルト」をもたらす。前回 の成果として進歩した自 違い、年頭に、前年から 個人が、昨年の自分とは スキリングに関連して述 びでそれを図解した。 躍のための履歴づくり\_ ではなく、次の進歩や飛 き、それは「新たなエフ とも言い換えることがで ・クト」と「求めるリザ 、れば、「新年を迎える 近年、政府が唱えるリ あった。 述べてレジリエンスでも といえる。それは、企業 である。入札で勝ち取っ なく、ただの自己都合で の弾性でもなく、上品に た結果としての契約は、 スについての最近の話題 すのは、洋上風力ビジネ 自らが帳消しにしたこと が、数年後にこれを反故 にすることで、可塑性を 一つのリザルトである。 今回は、こうした背景 Q ことで、国家プロジェク け入れた。入札という商 というものである。それ らの撤退を企業判断した 取引で行われた、正式 現代社会)は、これを受 の2倍に上昇したという トである洋上風力事業か より建設コストやサプラ イチェーンコストが当初 その撤退発表を受 具体的には三菱商事

今日の社会(日本の

ーンを構築し、国産比率の向上を目指します。 マッチングイベントや人材育成プログラムを継続的 地元企業との連携を目指します。

https://www.mitsubishicorp.com/jp/ja/news/release/2022/files/0000048758\_file1.pdf 現代社会である。 それを受け入れた。

来を牽引すべくとの意志 の実績もあり、日本の未 の応札は、すでに海外で 実は、洋上風力事業へ

2.具体的な取組み

11

可塑性について論じてみ 術連関という観点も考え (生圏倫理学)、そして技 政治疑惑も誘発した。 勝利(ビッグ・リザル ト)と称され、その後の が、国家や自治体は、

いこととして、 れを承認した。いまの時 返しになるが、民間企業 ていた。がしかし、繰り 実、それは入札契約後の 代の物価の高騰を仕方な の反故を、現代社会はそ (連合)の大勝利の契約 されていた。また、未来 三菱商事のHPにも明記 者はとらえていた。事 ての貢献をなすものと筆 ムで掲げるSDGSとし た民間事業であるともみ に向けた国家プロジェク トの一つであり、遅すぎ 洋上風力発電は本コラ ある面妥 任される。 衣の違いについて述べて ーとプロ野球の監督の着 見方を変えて、サッカ

戸惑う企業環境/状況に 化などによって右往左往 ど、これも環境/状況変 異、さらには高齢化な ある。気候変動や天変地 策などの変様/変容にも ランプ政権による関税政 し、未来志向に疎いのが なるほど、いまは、ト ここでも「科学技術」が て研究開発されている。 大相撲では、 力士が土

る (関連後述)。 ▼スポーツでの勝負、

発表をなかば素直に受け して社会は、今回、撤退

り追いかけてプレイす る。つまり選手の力量に 大事なのだろう。これに は、自己判断でボール蹴 えることから、一体感が る。野球の監督は、一球 球でも選手と同じように 対して、サッカーの選手 ユニフォームを着てい はプロ野球でも、高校野 指揮をする。野球の監督 カーの監督は背広を着て 一球にその場で指示を与 ブレイクとしたい。サッ

当な判断として、社会は たまた摩擦抵抗の低い水 などの泳法について、は が導入される。水泳競技 指して行われる。背景に 着素材について、陸上の はスポーツ科学や心理学 ングが重要で、実践を目 っても、日々のトレーニ もシューズの素材につい ではストロークやブレス いずれのスポーツであ

もあっての勝負、そして 大勝利であったはずであ 建吉

代表理事

佐藤

ての破

る。そこでは、「心技 って体系づけられてい る。こうしてみると、大 となる。力士は、 と、高成績者が優勝とな る。そして勝負が決まる あり、公平性があり、長 相撲は極めて、公開性が 土俵の上では力士は一人 体」が重視される。 い経験と伝統と歴史によ より対戦相手が決められ の成績で段位が決まり、 が伝統であり、国技とし 本での勝負である。これ で戦う。裸で、まわして しかも当該場所の成績に て、見える土俵での勝負 万なる指導者はいるが、

▼ビジネスにおける勝負

ステークホルダーが関わ ると、事業が広範囲で、 価や業績は分かりやす い。同時にその責任の所 小事業では、 より業績が問われる。中 商品やサービスの質や 相手の存在する現場で、 量、客先や世間の評価に **復数の関係者、いわゆる** だったりするので、評 しかし巨大事業とな また分かりやす まさに一対

るが、それ以外はむしろ きなどの技を掛けるにも となる。投げや押しや引 力士同士の一対一の勝負 俵の上で身に付けるのは 「まわし」だけである。 まわし」は必要ではあ

邪魔だからである。その 技は、駆け引きを含め、

その場で判断する職人技 ともいえる。力士にも親

ビジネスの世界でも

▼再掲/エコエティカ

の倫理学が必要である。 エティカ」が唱える集団

べてきたのはタイトルに 本コラムで継続して述

具任の所在があいまいに

なる。 右されることになる。 であり、経営もそれに左 が、外部評価である株価 明快で明確なの も掲げたSDGSであ

として培ってきた。同社 待に溢れた次のメッセー いては、高名な自信と期 は2021年の12月にお 三菱商事は世界を現場 る。しかも即時対応が求 きない時代となってい の適用なしには身動きで 「可塑性」が必要である り、その実現のためには 化、巨大化し、科学技術 との視点である。 現代社会はグローバル

ジを掲げていた。

められる。その判断に

は、集団や組織の利益フ

2020年に子会社化し 象条件など、あらゆるリ ら参加しており、同社が たオランダの総合エネル ました。また、本件では スク項目の抽出・分析を 関わることで、同分野に 力発電事業に参画し、積 進む欧州市場において、 全性を確保しつつ、本件 り、長期に亘る事業の健 実性に対する最適化を図 通じて事業リスク・不確 とに異なる海象条件・気 献の精査を経て、海域ご 限活用する計画です。ま 力発電事業の知見も最大 の人材も応札準備段階か ギー事業会社Eneco 積・内製化と、「洋上人 おける経験・知見の蓄 発から運営まで主体的に 極的に人材を送り込み間 件、350万點の洋上風 過去10年に亘り合計7案 ルギーの導入が先行して 蓄えてきた豊富な洋上風 材」の育成を進めて参り 当社は、再生可能エネ 独自の調査や既存文 国の調査データに加 与える。集団化したビジ 的判断への有効な裁量を る。投げ出すのではな る。エネルギーの問題、 のが、集団の倫理学、 努力すべきである。心技 みと、その因果の解決に る。じつは、課題は、 食料の問題、人権の問 ための生圏倫理学であ る。それは、実は人間が そのことを指摘している ネスの裁量には、「エコ 体の訓練は、状況の即時 く、解決に向けた取り組 「チャレンジ」と呼ばれ 持続可能で未来を生きる 責任はあいまいになる。 に専有される。そして、 導は大企業や国家の手中 技術連関であり、その主 れる社会となっている。 り、「技術連関」と呼ば くてはならない環境であ 科学技術が空気と同様な 顕在化し、その行く末に アーストに考える風潮が 「エコエティカ」であ い。AIの登場も新しい ついては頭が回らない。 人間の活動は際限がな 課題は山積してい

と可塑性について述べた